



Édito

Relever le défi du renouveau de la politique méditerranéenne

par Pierre DUQUESNE

Ambassadeur,
Délégué interministériel à la Méditerranée



En 1995, le partenariat euro-méditerranéen lancé à Barcelone reconnaissait, pour la première fois, la nécessité d'une approche globale des nombreux défis qui secouent la Méditerranée contemporaine.

suite de l'édito en page 3

Paul, un ami nous a quittés !

... adhérent de la première heure de notre association, il n'a jamais mesuré ses efforts pour en soutenir l'émergence, à un moment où rien n'était gagné... *lire en page 2*

EN FÉVRIER À MARSEILLE ET À PARIS
CONFÉRENCE OUVERTE À L'INSCRIPTION
LA SITUATION ACTUELLE DES RELATIONS
EURO-MÉDITERRANÉENNES.
par Pierre DUQUESNE > page 4

PROGRAMME 2018/2019
CONFÉRENCES
NON ENCORE OUVERTES À L'INSCRIPTION
NOTEZ LES DATES SUR VOS AGENDAS
> page 5

● **INFORMATION**
LES VERTUS DE L'OFFICIER DE MARINE
par François DUPONT, AMIRAL (2S) > page 6

● **PARTENAIRES** > page 7
IISMM, ASSOCIATION AR9/MARSEILLE
LA MAISON DE L'EUROPE DE PARIS
● **ACTUALITÉ > GROUPE SENALIA** > page 7
● **DU CÔTÉ DE NOS CONFÉRENCIERS**
ANTEPRIMA
À la découverte du nouveau cinéma italien.
> page 8

● **PUBLICATIONS**
PÉRILS IMMINENTS EN MÉDITERRANÉE
Par Jean-François COUSTILLIÈRE > page 9
GIBRALTAR, NUMÉRO 7 > page 10
LES MARTYRS DE TIBHIRINE
par Mireille Duteil > page 11
FRANCE-ALGÉRIE
50 ANS D'HISTOIRES SECRÈTES: 1962-1992
Tome 1 > page 12

● **CINÉMA VIDÉOS**
OMAR
Un film palestinien de Hany Abu-Assad, > page 13

La partie **ADHÉRENTS** est de nouveau opérationnelle : Vous y trouverez des articles d'actualités sélectionnés par le président, les comptes-rendus des AG...

Dans l'onglet **COMPTES-RENDUS**, vous trouverez les comptes-rendus des 3 dernières conférences de 2018.

et dans l'onglet **À LIRE - À VOIR**, les derniers articles écrits par des membres.

Rendez-vous sur :
<https://www.euromed-ihedn.fr/>



Razika ADNANI
a donné
une conférence
à Alger
le 1/12/2018
sur le thème :

Islam et laïcité : quelle responsabilité des intellectuels musulmans ?

vous pourrez écouter cette conférence
sur le site de l'association

La lettre mensuelle vous informe sur les activités de l'association, les conférences programmées, les événements concernant la Méditerranée. Des ouvrages de personnalités œuvrant pour le rapprochement des deux rives de la Méditerranée, vous y sont proposés.

Association Euromed-IHEDN chez COUSTILLIÈRE
48, rue Gimelli - 83000 TOULON
Tél : 06 34 19 28 79
Contact entretiens.euromed.ihedn@wanadoo.fr
Site www.euromed-ihedn.fr

Président : Jean-François Coustillièrre
Chargé de communication : Daniel Valla





Paul Balta n'est plus, son amitié et son soutien sans faille vont nous manquer.

Paul BALTA, ce très grand journaliste reconnu en France comme dans de nombreux pays étrangers notamment au Maghreb, est décédé le 27 janvier 2019.

Ecrivain et journaliste né le 24 mars 1929 à Alexandrie, il a vécu près de vingt ans au Proche-Orient qu'il a parcouru en tous sens de même que la Méditerranée. Il avait coutume de rappeler que « balta » signifiait en langue turque « la hache ». Ce nom était porté, au Liban où était né son arrière-grand-père maternel, aussi bien par des familles chrétiennes que musulmanes ou juives.

En 1947, après des études à Paris, il décide de vivre dans cette ville. Son travail de journaliste le conduit à rencontrer de nombreuses personnalités tel le général de Gaulle ou Boumediene, le président algérien. Il était reconnu comme l'un des meilleurs spécialistes du Proche-Orient et du Maghreb.

Il est l'auteur de très nombreux ouvrages et a accepté de prononcer deux conférences pour notre association, en 2006 avec Farouk Mardam Bey sur « l'art de vivre en Méditerranée » et en 2008 avec sa femme Claudine Rulleau sur « la Méditerranée berceau de l'avenir ».



Photo janvier 2011
Soirée de conférence Euromed-IHEDN

Adhérent de la première heure de notre association, il n'a jamais mesuré ses efforts pour en soutenir l'émergence, à un moment où rien n'était gagné. Par la suite, rares sont les Entretiens auxquels il n'a pas assisté à Paris en dépit de ses

difficultés à se déplacer de façon autonome et cela en grande partie grâce à la disponibilité et au dévouement de sa femme Claudine qui, toujours, l'assistait. Son soutien a toujours été sans faille. De même nous nous sommes fréquemment rencontrés à l'étranger notamment dans le cadre des réunions de l'Assemblée des citoyens de la Méditerranée (ACM) dont Paul, accompagné de Claudine, était un membre éminent.

A Claudine et à tous les siens je présente, en mon nom et en celui des membres de l'association, mes plus sincères et profondes condoléances.

JFC

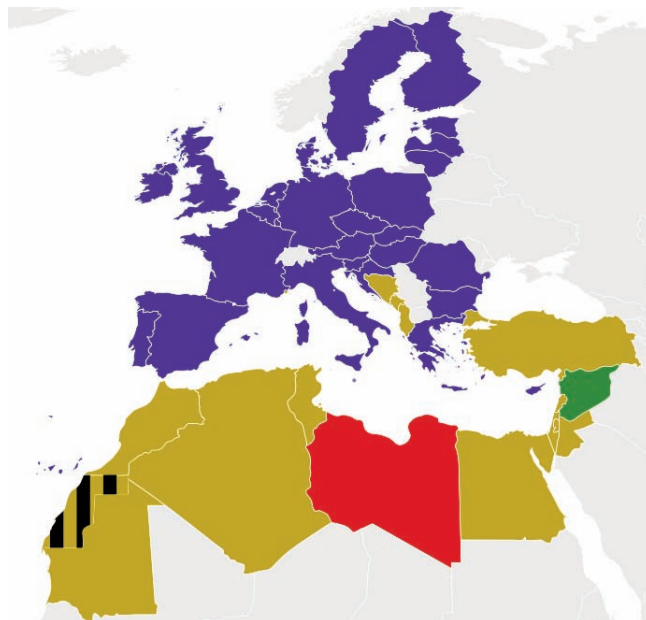
Pour l'écouter parler de lui, ce qu'il faisait rarement, vous pouvez aller sur :
<https://www.youtube.com/watch?v=sBuAXJqj4AM>



suite de l'édito

Cependant, les difficiles conditions de naissance de l'Union pour la Méditerranée, en 2008, et les printemps arabes de 2011 ont rendu difficile l'émergence d'une politique régionale concertée en matière de politiques publiques sensibles (migrations, gestion des conflits, gouvernance), ainsi qu'à se saisir de sujets nouveaux comme le développement durable et l'intégration économique et sociale, la protection de l'environnement ou la mobilité des jeunes.

Ce relatif échec s'est, notamment, illustré dans l'image désormais négative de notre mer commune, vue par les populations du Nord comme un espace de tous les dangers et non de toutes les opportunités, de toutes les différences et non de tous les enjeux communs, de toutes les craintes et non de toutes les espérances partagées. Les différentes critiques adressées à la politique européenne de voisinage, en particulier sur le principe de « conditionnalité » (le soutien de l'Union européenne dépendant alors principalement des progrès des pays partenaires en matière de consolidation démocratique et de respect de l'Etat de droit) et sa limitation en pratique aux accords bilatéraux commerciaux, ont également joué dans les pays du sud de la Méditerranée désormais en concurrence accrue pour l'obtention d'accords de coopération. Enfin, la crise migratoire de 2015, conséquence des conflits régionaux, de la crise sociale mais aussi du dérèglement climatique, a entériné la vision d'une Union



européenne alors inapte à offrir une solution coordonnée et concertée, entre ses différents Etats comme entre les rives nord, sud et est de la Méditerranée.

Le bilan, a priori austère, des relations euro-méditerranéennes dans cette dernière décennie, ne doit cependant pas oblitérer la réalité historique, culturelle, humaine, économique et politique de l'Europe et de la Méditerranée, qui est celle d'une destinée commune et de partage. Certains mécanismes, à l'instar du Dialogue 5+5 (Espagne France, Italie, Malte Portugal pour la rive Nord ; Algérie, Libye, Maroc, Mauritanie, Tunisie pour la rive Sud), ont continué de prouver leur efficacité et d'offrir un espace d'échanges entre les dix pays de la Méditerranée occidentale.

A partir de 2011, le développement des « sociétés civiles » au nord et au sud et les problématiques qu'elles révèlent

viennent renforcer cette conscience d'un destin partagé au sein des populations. L'existence d'une communauté de défis en Méditerranée – autour du dérèglement climatique, de la numérisation de l'économie et de la société, de l'accès à l'éducation et à l'emploi des jeunes ou des libertés individuelles par exemple – à laquelle ces acteurs « civils » s'attellent localement ou conjointement confirme la nécessité de refonder une politique euro-méditerranéenne inclusive, positive et adaptée à ces grands enjeux contemporains.

Ainsi, le renouveau de cette politique méditerranéenne, globale et durable, tient dans la coopération et l'écoute entre ces nouveaux acteurs des sociétés civiles et les acteurs institutionnels que sont les Etats, l'Union européenne et les organisations internationales. Cette volonté de renouer avec l'idée euro-méditerranéenne demeure parfois incer-

taine, mais en bonne voie : la tenue prochaine du « Sommet des deux rives, forum de la Méditerranée » annoncé par le Président de la République française pourrait en marquer le point de départ. D'une part, car les décisions de ce sommet informel de chefs d'Etats et de gouvernements seront le fruit de la consultation et des propositions émises par les représentants des sociétés civiles méditerranéennes. D'autre part, car il est pensé comme un lieu d'échanges et de promotion des initiatives novatrices dans les secteurs de l'environnement et du développement durable (économie bleue, gestion des déchets...), de la culture (mobilité des artistes...), des énergies (fossiles et renouvelables...), de la jeunesse, de la mobilité et de l'éducation (classes méditerranéennes, échanges...) et de l'économie et de la compétitivité (innovation, fiscalité, économie sociale et solidaire...).

L'accueil déjà fait par les pays européens et du Maghreb au Sommet des deux rives et les espérances qu'il crée montrent tout à la fois le besoin du renouvellement des relations euro-méditerranéennes et, plus prosaïquement, les attentes qui sont portées sur notre pays pour jouer un rôle important et inclusif, dans les relations intergouvernementales, mais aussi entre les « sociétés civiles ». Le défi est immense mais la bonne coopération dans la préparation du sommet de Marseille peut aider à le relever.





Les entretiens d'Euromed-IHEDN

Conférences ouvertes à l'inscription à Marseille et à Paris

L'inscription est obligatoire (Plan Vigipirate activé). Vous pouvez vous inscrire dès maintenant.

Par courriel : entretiens.euromed.ihedn@wanadoo.fr ou par téléphone au 06 34 19 28 79

Pour toute information complémentaire, rendez-vous sur le site www.euromed-ihedn.fr

notre invité sera Pierre DUQUESNE, Ambassadeur, Délégué interministériel à la Méditerranée :

La situation actuelle des relations euro-méditerranéennes.



Pierre DUQUESNE, ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA) et de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris, il détient également une maîtrise d'économie avec une spécialisation en économétrie.

En octobre 2014, Pierre Duquesne prend ses fonctions en qualité d'Ambassadeur, Représentant

permanent de la France auprès de l'OCDE.

De juillet 2015 à janvier 2018, il est en outre Président du Comité directeur du Centre de développement de l'OCDE.

En octobre 2017, Pierre Duquesne est nommé Ambassadeur, Délégué interministériel à la Méditerranée. Il est le coordinateur français de la Conférence Economique pour le Développement, par les Réformes et avec les Entreprises (CEDRE) en faveur du Liban.

Pierre Duquesne est Officier de la Légion d'honneur et de l'ordre national du Mérite.

Depuis un quart de siècle, la création d'une politique euro-méditerranéenne cohérente, capable de répondre aux défis multiples anciens ou plus récents de l'Europe et de la Méditerranée (montée du terrorisme, gouvernance, pressions migratoires, crise économique), est faite de hauts et de bas. Les printemps arabes, notamment, ont eu pour conséquence une certaine mise entre parenthèses du partenariat euro-méditerranéen initié dès 1995 avec le processus de Barcelone et ravivé en 2008 avec la création de l'Union pour la Méditerranée.

Cependant, l'apparition progressive de nouveaux acteurs à partir de 2011, désignés sous le terme générique de « société civile » et l'urgence pour les Etats et l'Union européenne de trouver des solutions conjointes à des défis de plus en plus communs (dérèglement climatique, emploi, développement durable, social et économique), permettent aujourd'hui de penser la refondation d'une politique euro-méditerranéenne, inclusive et positive, dont le « Sommet des deux rives, forum de la Méditerranée », qui se tiendra à Marseille le 24 juin 2019, serait le point de départ.

À MARSEILLE > Mardi 5 février à 19 h

cette conférence se tiendra à l' **École de la Deuxième Chance**
360, chemin de la Madrague-Ville / place des Abattoirs.

Marseille 15ème
voir plan en fin de lettre.

L'inscription est obligatoire

Date limite d'inscription à la conférence :
lundi 4 février à 15 h dernier délai

Droit d'accès payable sur place : 10 €
Accès gratuit pour les membres et les étudiants.

Un rafraîchissement sera servi à l'issue de la conférence.

Un dîner est organisé autour de notre invité

Nombre de places limité : inscription jusqu'au mercredi 30 janvier
Le montant du dîner est de 34 €.
Les chèques sont à libeller au nom de : **Restaurant LES ARCENAULX.**

À PARIS > Mercredi 6 février à 19 h

amphithéâtre LOUIS, à l'Ecole militaire, *voir plan en fin de lettre.*

L'inscription est obligatoire

Date limite d'inscription : jeudi 31 janvier au soir

Votre inscription doit OBLIGATOIREMENT faire mention de vos nom, prénom, date et lieu de naissance et nationalité.

L'accès de tout véhicule privé est interdit.

Droit d'accès payable sur place : 10 €
Accès gratuit pour les membres et les étudiants.

Un rafraîchissement sera servi à l'issue de la conférence.

Un dîner est organisé autour de notre invité au Cercle de l'Ecole militaire,

Nombre de places limité : inscription jusqu'au mercredi 30 janvier
Le montant du dîner est de 35 €.
Les chèques sont à libeller au nom de : **Euromed-IHEDN.**



Les entretiens d'Euromed-IHEDN

Programme
du cycle 2018/2019

MARS à MARSEILLE et PARIS



Mardi
12 mars
à Marseille

Mercredi
13 mars
à Paris

Richard LABÉVIÈRE,

Rédacteur en chef de prochetmoyenorient.ch
/Observatoire géostratégique. Membre de la
rédaction du mensuel *Afrique Asie*.

**Le terrorisme, face cachée
de la mondialisation.**

AVRIL à MARSEILLE



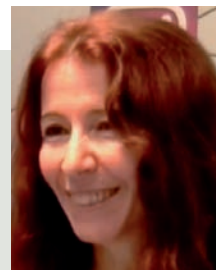
Mardi
2 avril
à Marseille

Flavien BOURRAT,

Responsable de programmes à l'IRSEM
sur la région
Afrique du Nord - Moyen-Orient.

**Transitions et incertitudes
politiques au Maghreb.**

AVRIL à PARIS



Mercredi
3 avril
à Paris

Laure MANDEVILLE,

Grand reporter au *Figaro*,
chargée des grandes enquêtes sur l'Europe
et les Etats-Unis.

**La politique des Etats-Unis
en Méditerranée.**

MAI à MARSEILLE et PARIS



Mardi
14 mai
à Marseille

Mercredi
15 mai
à Paris

Pierre LARCHER,

Professeur émérite
à l'Université d'Aix-Marseille.

**Libye ou quand le passé
éclaire le présent.**

JUIN à PARIS et MARSEILLE



Mercredi
5 juin
à Paris

Mardi
18 juin
à Marseille

Pierre BLANC,

ingénieur en chef des Ponts, des Eaux
et des Forêts, Docteur en géopolitique
et maître es sciences.

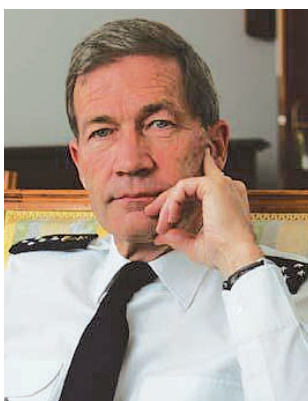
**Moyen-Orient :
des idéologies à la dérive**



Je vous propose ci-dessous un article élaboré par l'amiral (2S) François DUPONT, que j'ai pensé pouvoir vous intéresser. En effet, il illustre remarquablement les valeurs d'autorité-responsabilité-bienveillance qui prédominent dans les relations au sein de la marine. Il mérite, me semble-t-il, une lecture attentive surtout dans cette période troublée où les relations entre citoyens, où que ce soit, sont si dégradées. – JFC

Les vertus de l'officier de marine

Ce texte est celui d'une conférence donnée par François DUPONT en mai 2017 devant des membres du Medef. Il a été repris sous forme d'article par la revue LA BAILLE en janvier 2019.



Chers amis entrepreneurs, vous avez ou vous allez embaucher des hommes et des femmes venant des armées. Ils n'ont pas toutes les qualités et ont beaucoup de défauts sans doute. Mais ils ont en partage trois vertus : ils (elles) ont une conception très saine et très apaisée de l'autorité, ils (elles) ont le sens de la responsabilité, et pratiquent la bienveillance.

L'autorité

L'autorité, c'est le chef. Et la discipline faisant la force des armées. Tout le monde le suit ! Dans les faits, c'est un peu plus subtil.

A la mer d'abord. L'autorité suprême, c'est la mer. On ne se bat pas contre la mer. On la respecte si on veut qu'elle vous preserve. Je me souviens d'un Brest Québec, à bord de la *Jeanne d'Arc*. Trois dépressions. Les jeunes midships ont rapidement compris, après qu'une vitre de passerelle ait explosé, qu'on doit réduire l'allure. On expliquera pourquoi on n'est pas vraiment à l'heure au cocktail de l'ambassadeur.

Après la mer, l'autorité c'est le commandant bien sûr. Oui et non !

Je vous emmène à bord du *Charles de Gaulle*. Il est 4 heures du matin. La nuit est très noire ; pas de lune. On ne le sent pas à la passerelle, mais la mer est forte ; mer 5. Ces mers de Méditerranée qui se lèvent en quelques heures. Le *Charles de Gaulle* navigue cap à l'ouest à bonne vitesse, car depuis minuit il s'éloigne des côtes syriennes pour minimiser les risques d'actes terroristes menés à partir de vedettes rapides. Au loin sur l'horizon, les feux des deux frégates qui accompagnent le porte-avions. Sous la surface le sous-marin nucléaire *Saphir*. Où ? Lui seul le sait.

Alors l'autorité. Le commandant ? Il n'est pas à la passerelle. Le commandant dort. Il est descendu à minuit dès le dernier avion ramassé au retour d'une mission au cœur de la Syrie. Cela a duré un peu car le jeune pilote de Rafale dont c'était un des premiers appointages de nuit a raté deux fois les brins. Quand, à la troisième tentative, sa combinaison trempée de tant de concentration et d'application, le pilote s'est enfin posé, le commandant, ancien pilote d'Etendard, l'a salué à la radio. « C'est bien Eric ».

Donc l'autorité actuellement, c'est le capitaine de corvette Vincent Latour 33 ans, officier chef du quart sur le *Charles de Gaulle*. Il veut de prendre son quart. Chef du quart ; une des plus belles responsabilités qui se puissent être. Vincent et, dans le noir qu'il ne distingue pas, l'officier marinier qui assure la navigation,

l'homme de barre - tiens, cette nuit c'est une femme de barre - l'homme des machines, les veilleurs. On ne les voit pas, mais on sait qu'ils sont là, concentrés. Le PC machine est quelques ponts plus bas. Le PC machine c'est la puissance des réacteurs nucléaires, pour les hélices, pour les catapultes, et pour la puissance électrique.

Il est quatre heures trente. Vincent a ordonné de changer de cap : route vers les côtes syriennes. Dans deux heures la première pontée de la journée. Des Rafales et leurs bombes bien sûr, des avions de surveillance aérienne, des ravitailleurs et un hélico avec des forces spéciales - pour une mission très secrète. La passerelle aviation commence à s'animer.

– Salut Vincent.

– Salut Philippe répond l'officier chef du quart. « Début d'opérations sur le pont d'envol ».

Vincent et Philippe se connaissent bien. Ils n'ont pas besoin de beaucoup échanger pour savoir si tout va bien. Alors l'autorité ? Qui détient l'autorité ? Le commandant, sans aucun doute. Il l'incarne. Mais il n'est pas seul à la détenir. Aujourd'hui dans la nuit noire à 4 h 58, Vincent aussi a sa part d'autorité.

C'est lui qui a la responsabilité du *Charles de Gaulle*. Et l'officier de quart machine 10 ponts plus bas. Et l'officier de quart à la passerelle aviation, qui au lever du soleil donnera l'autorisation de catapultage. Et Tugdual le pilote de Rafale qui vient humer l'air de la passerelle, avant de rejoindre la salle de briefing. En cette fin de nuit méditerranéenne, chacun a sa part d'autorité. Cette magnifique mécanique qu'est un porte-avions en manœuvre aviation est le résultat de cette autorité qui n'est pas concentrée sur une seule personne. Elle est intelligemment répartie. C'est pour cela que cela fonctionne. Vincent sait que son autorité comme officier chef du quart est reconnue, parce que lui-même reconnaît sa part d'autorité et celle de l'autre. Celle de Paul, le chef machine sans lequel il ne peut rien. Celle de Philippe à la passerelle aviation. Il n'y a donc aucune lutte d'autorité.

Et surtout aucune lutte de pouvoir. D'ailleurs à 8 heures, Vincent passera le quart à Nathalie. Lui le roi du monde va laisser sa place à une nouvelle reine du monde. Et cela ne se traduira ni pour l'un ni pour l'autre en termes de lutte de pouvoir.

Le commandant vient de s'assoier dans son fauteuil, son fauteuil de commandant. On ne l'a presque pas entendu venir. Si ; par les quelques à peine ironiques « Bonjour Commandant, avez-vous bien dormi ? » Mais le commandant ne dit rien. Son autorité est là évidente, sans remettre en cause, ni celle de Vincent, ni celle de Philippe à la passerelle « avia », ni celle de Paul et de ses réacteurs, ni celle de Tugdual qui va s'aligner dans quelques secondes pour le catapultage ! (Au fait si vous rencontrez un journaliste qui vous explique que ce que fait la France en Syrie est symbolique, proposez-lui de prendre la place de Tugdual au catapultage !)

Ainsi va la vie des hommes et des femmes du porte-avions, mais il en est de même à bord du *Triomphant* en patrouille de dissuasion nucléaire à des milliers de nautiques de la France et à des centaines de mètres de profondeur et de même à bord de la vedette qui lutte contre les trafics en mer des Caraïbes.

L'autorité n'est en aucune façon l'autoritarisme. Elle est le moteur de l'action. Elle est respect mutuel. Elle est répartie. Elle vous est donnée puis retirée et vous

acceptez la règle du jeu. Elle ne demande pas de grandes phrases. Un regard souvent ou même un silence.

L'autorité que l'on incarne, grandit avec le marin. Le commandant a commencé par être officier chef du quart. Il s'est fait des frayeurs. Puis il a grandi.

Voilà comment nous vivons l'autorité. A mille nautiques des caricatures.

La responsabilité

Si l'autorité est la marque du commandement - mais nous avons vu que cette autorité était distribuée - répartie - la responsabilité est la marque de l'équipage, de l'équipe.

C'est parce que chaque membre de l'équipage se voit reconnaître une part de cette autorité, aussi minime soit-elle, qu'il assume pleinement sa responsabilité. Voilà encore une certitude et une revendication fortement ancrées en nous. A mille nautiques du comportement du commandant du *Costa Concordia*.

Pour ce qui m'est donnée de responsabilité, à la passerelle, au central opérations, dans le hangar, sur le pont d'envol, à la catapulte, au drapeau que j'abaisse pour libérer l'avion, à la machine, à la passerelle avia. Une responsabilité que j'assume avec d'autant plus de sérénité que je sais que l'homme ou la femme qui assume la responsabilité au niveau juste supérieur au mien, c'est-à-dire mon chef, est prêt à assumer aussi sa part de sa responsabilité. Je sais que si je viens à défaillir - cela est possible - il suppléera ma défaillance. C'est ce qui fait qu'il est mon n+1.

Il est à la fois capable de me confier la responsabilité qui me revient et prêt à pallier ma défaillance. Parce qu'il est mon chef, il gardera pour lui cette intervention et n'ira pas la clamer sur les toits. Un jour, peut-être, c'est moi qui pallierai sa défaillance, en allant au-delà de ce qui est normalement le cadre de ma responsabilité ; au-delà de ce que j'ai normalement le droit de faire parce que mon chef aura lui été victime d'une défaillance. Mais personne n'en saura jamais rien.

Si je suis responsable, je dois non seulement savoir et assumer la responsabilité qui m'est dévolue, mais je dois être capable d'aller un jour au-delà du cadre. Soyons transgressifs. Je dois être capable d'obéir. Souvenez-vous de ce que disait Napoléon. « C'est un bon Général. Il n'a qu'un seul défaut. Il ne sait pas désobéir ! ».

La bienveillance enfin

Si l'autorité est la marque du chef, du commandant - une autorité qu'il sait répartie, ce qui en fait la puissance - si le sens de la responsabilité est la marque de l'équipage - une responsabilité assumée en tout lieu, c'est là aussi ce qui fait la force de l'équipage, la bienveillance est la marque de l'homme, ou de la femme bien sûr, un membre de l'équipage. On ne peut attendre qu'il ne donne tout que dans la mesure où on lui accorde cette attention personnalisée qui lui permet d'exprimer toute ses qualités au service de l'équipage.

Bienveillance, un mot galvaudé ? Faut-il parler d'empathie ?

A bord du *Charles de Gaulle*, la bienveillance c'est l'officier d'appontage. C'est un pilote qui totalise des centaines d'appontages, et qui va accompagner chaque pilote. Chaque pilote dont il connaît les défauts, les angoisses. Sa voix dans les écouteurs sera dix fois plus utile que le plus pointu des systèmes d'aide à l'appontage.

À bord d'un sous-marin de la dissuasion nucléaire, en patrouille ininterrompue et ininterrompable pendant plus de 70 jours, la bienveillance c'est savoir que le temps long se gère. Savoir que pendant 70 jours, il y a des moments de moral haut et des moments de moral plus bas. Savoir que l'on ne peut exiger des hommes de la même façon en haut et en bas. La bienveillance c'est savoir à quel moment, vous allez annoncer à l'un des membres de l'équipage la nouvelle de la perte d'un être proche, ce qui impose de connaître son caractère, de mesurer le réconfort que peut ou ne peut pas lui apporter l'équipe au sein de laquelle il est affecté.

La bienveillance pour un marin du *Triomphant*, c'est savoir qu'il peut laisser à Brest sa jeune femme et ses trois jeunes enfants pendant 70 jours en étant sûr que si une quelconque difficulté se présente, elle sera assistée par l'état-major de l'amiral, et par les autres femmes de marin.

La bienveillance pour les soldats qui reviennent d'Afghanistan après plusieurs mois d'opérations c'est leur imposer - oui leur imposer - un sas de décompression de trois jours à Chypre alors qu'une certaine logique aurait poussé à reformer au plus vite la famille du soldat à Fréjus ou à Bayonne. Trois jours dans le meilleur des hôtels pour réapprendre à se détendre, à ne plus sursauter lorsqu'une porte claque avec un bruit si proche d'une explosion. Trois jours pour revenir un peu apaisé. (Pour ceux qui ne l'ont pas vu, voyez les ravages d'*American Sniper*).

La bienveillance est une attitude, un climat. C'est d'abord l'affaire du chef. La bienveillance c'est : « J'ai besoin de toi non pas seulement comme une pièce de mon dispositif, mais aussi en tant que ce que tu es, toi-même ». La bienveillance s'apprend en période normale afin d'être au plus haut en période de crise.

Conclusion

Perception apaisée de l'autorité, conscience aigüe de la responsabilité, conception adaptée de la bienveillance, sont ancrés dans la tête et dans le cœur des hommes et des femmes qui servent dans les armées. Des convictions qui se manifestent au plus fort en ces périodes d'opérations. Ce sont des qualités et des vertus, qu'ils conserveront en arrivant chez vous.

Certes ils ne sont sans doute pas les rois des bilans financiers, ni les experts du droit du travail, ni des pros de la relation client. Encore que ! J'ai connu en la matière des vocations cachées exceptionnelles ! Mais avec de telles qualités, non seulement vous pourrez vous reposer sur eux en toute confiance, mais vous verrez que, sans rien dire, et sans se mettre en avant, ils feront la promotion de l'autorité bien vécue au sens de la responsabilité assumée et de la bienveillance.

Ce sera au plus grand bénéfice de la vie de votre entreprise, et donc de votre bilan comptable !

LA BAILLE est la revue des anciens de l'Ecole navale.

François DUPONT est ancien élève de la promotion 1968 de l'Ecole navale. Il est aujourd'hui amiral (2S). Il a été directeur de l'IHEDN de 2005 à 2007.

Nos partenaires vous informent




L'Institut d'études de l'islam
et des sociétés du monde musulman IISMM
annonce régulièrement nos conférences
dans son bulletin mensuel.

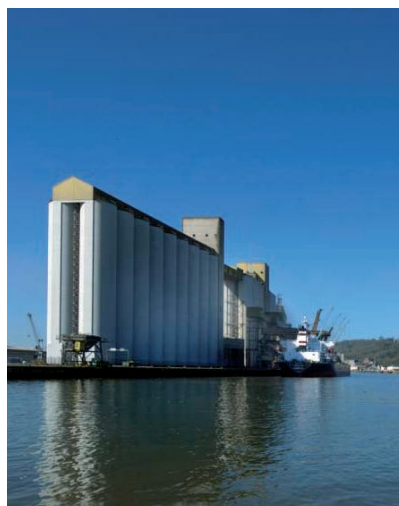
Le bulletin n° 111 décembre 2018 est paru.

Il est disponible à la consultation et au téléchargement
par le lien suivant <https://iismm.hypotheses.org/38904>

Actualité

Le président de l'association
a été invité à intervenir

L'assemblée générale du groupe SENALIA et Euromed-IHEDN



Le groupe SENALIA exploite les plus importants silos portuaires céréaliers et agro-industriels du port de Rouen. Le chargement de navires, constitué son métier historique, SENALIA s'appuie sur ses sociétaires qui représentent près de 60% de la collecte française de céréales. Il développe ses prestations de services tant pour l'exportation de céréales que pour la transformation des produits agricoles.

Le groupe tenait son assemblée générale le 11 janvier 2019 à Paris, au Palais Brongniart. A cette occasion, en conclusion de l'AG, était programmée une table ronde dont le thème portait sur les grandes dimensions géostratégiques de l'alimentation dans le monde, l'importance de la coopération de la France dans ce domaine et les défis en matière de sécurité humaine.

M. Gilles Kindelberger, Directeur général de SENALIA, avait invité le président de l'association Euromed-IHEDN à intervenir pour ouvrir les travaux de cette table ronde.

https://twitter.com/_senalia?lang=fr



Maison de l'Europe de Paris

Parce que nous avons besoin d'un espace public européen, la Maison de l'Europe de Paris propose aux Parisiens et aux Franciliens de vivre l'Europe au quotidien.

La Maison de l'Europe de Paris

annonce maintenant nos conférences,
nous annonçons les leurs.

<http://www.paris-europe.eu/1-accueil.htm>

Jeudi 31 janvier > 18h30

POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE ET PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ANTAGONISME OU COMPLÉMENTARITÉ ?

Cycle Elections européennes 2019 en partenariat avec Kantar Public France. Depuis sa création, la PAC a eu comme objectif de relancer la production alimentaire du continent tout en assurant des revenus satisfaisants aux agriculteurs et des prix convenables aux



● Communiqué
de l'Association
AR9/Marseille

Lundi 28 janvier 2019
à partir de 18h
caserne Audeoud à Marseille
111 avenue de la Corse :

Le défi de l'autonomie stratégique Européenne face au choc des grandes Puissances

par le Général d'Armée Aérienne (2S)
Jean-Paul PALOMEROS
ancien CEMAA et n°2 de l'OTAN.

Les inscriptions sont à renvoyer par mail
ar9comm@gmail.com

avant le mercredi 23 janvier 2019, avec numéro de
véhicule pour l'accès au parking intérieur.

À la découverte du nouveau cinéma italien.

Anteprima

L'association Anteprima est une association créée en octobre 2001 par Paolo Modugno avec le concours de différents groupes d'étudiants de Sciences Po. Elle a pour objectif de promouvoir le nouveau cinéma italien en France, et ainsi réveiller l'intérêt pour un cinéma vivant et prolifique, souvent mal connu de ce côté des Alpes.

Dans ce sens l'association organise, un samedi matin par mois, la projection, au Cinéma du Panthéon, d'un film italien récent, remarqué au sein d'un festival ou couronné par la critique en Italie. Les films sont suivis de débats, auquel prennent parfois part les réalisateurs et/ou des spécialistes du cinéma italien mais aussi des experts de l'Italie (historiens, politologues etc.) car le cinéma peut être un excellent vecteur pour faire connaître un pays.

L'association, a obtenu le soutien de la Mairie de Paris.

Renseignements :
Tél. 01 45 48 53 16
email :
paolo.modugno@sciences-po.fr



Diplômé de Sciences Po et titulaire d'un DEA d'Études politiques de cette même institution, Paolo Modugno, y enseigne l'actualité politique et culturelle italienne depuis de nombreuses années.

En 2001 il a fondé ANTEPRIMA une association consacrée à la promotion en France du cinéma et de la culture italienne. L'association organise, un samedi matin par mois, la projection, au Cinéma du Panthéon, d'un film italien récent (souvent des avant-premières) suivie d'un débat.

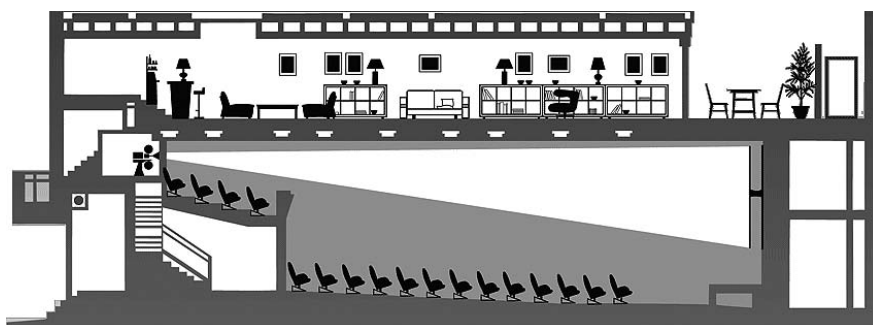
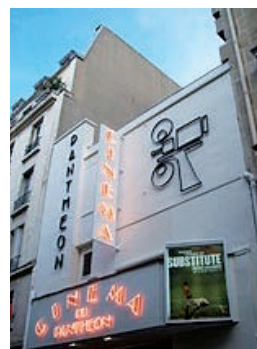
Les prochaines séances
du ciné-club
auront lieu les samedis :
16 février,
16 mars,
6 avril,
18 mai
et 15 juin.

Cinéma du Panthéon
13 rue Victor Cousin 75005 Paris

LE CINEMA DU PANTHEON est l'une des plus anciennes salles en activité de Paris.

Au début du siècle, c'est un gymnase fréquenté par les étudiants de la Sorbonne. La société Omnia-Pathé en décide autrement et l'aménage en salle de cinéma pour une ouverture en février 1907. Jean-Paul Sartre et Jacques Prévert ont été des spectateurs assidus.

CINÉMA DU
PANTHÉON 



L'annonce, en novembre 2017, de la victoire sur l'État islamique a sans doute été hâtive et optimiste...

La Méditerranée risque fort de s'embraser à nouveau.

**JEAN-FRANÇOIS
COUSTILLIÈRE**

Périls imminents en Méditerranée

préface de **Antoine Sfeir**

dialogue animé par **José Lenzini**



 **l'aube**

Périls imminents en méditerranée

Par Jean-François COUSTILLIÈRE,

Peu avant son décès survenu le 1er octobre 2018,
Antoine SFEIR, journaliste -politologue franco-libanais,
avait tenu à préfacier ce livre.

Éditions de l'Aube / Parution : février 2019

http://editionsdelaubefr/catalogue_de_livres/perils-imminents-en-mediterranee/

La Méditerranée est un théâtre où se jouent conflits – religieux, armés, politiques – et drames – environnementaux, démographiques et économiques. Révélant l'envers du décor, Jean-François Coustillièrre éclaire motifs et stratégies, élargit le champ aux puissances internationales qui tiennent à protéger leurs intérêts en Méditerranée, scrute les rôles de la France et des pays européens.

Ce livre est cru comme une autopsie, aussi clinique, aussi factuel : description de la scène du crime, observation des lésions, analyse des toxiques, examen des organes, cause probable du... ah, non, le « patient » n'est pas encore tout à fait mort et il subsisterait peut-être un espoir de le sauver. Mais qui peut arrêter les coupables et administrer les remèdes nécessaires ?

Spécialiste de géopolitique, le contre-amiral (2S) Jean-François COUSTILLIÈRE nous donne les clés des situations passées et à venir. Si nous avons libéré Mossoul et Raka du cancer islamique, des métastases menacent la Libye, le Yémen, la Turquie mais aussi bon nombre d'autres pays méditerranéens dont des pays non-musulmans où se met en place une véritable contre croisade islamique face aux infidèles. Cette aversion trouvera ses combattants dans ses nouveaux damnés de la terre fuyant la faim, la soif, les guerres, les despotes et l'abandon des pays nantis. Si elle reste le berceau des civilisations, notre Mare nostrum risque de devenir celui des conflagrations et le cœur d'une véritable implosion.

Tout le mérite de l'auteur est de faire le point, avec force et précision, sur une situation qui n'est pas figée et trouve ses racines dans une histoire oubliée ayant connu une secousse forte avec les printemps arabes de 2011. D'autre part, de nouveaux foyers se sont développés dans la bande sahélo-saharienne et au Levant. Ils ont entraîné des phénomènes migratoires et terroristes inédits jusque-là. Ces phénomènes évolutifs influent directement sur les États du nord de la Méditerranée. Impasses rendues encore plus inextricables pour les diplomates occidentales, elles-mêmes loin d'être innocentes en la matière, et par l'intrusion de puissances internationales (États-Unis, Russie) ou régionales (Iran, Turquie ou Arabie Saoudite) qui, bien qu'éloignées, tiennent à protéger leurs intérêts sur les rives de la Méditerranée.

Alors, un livre de plus sur la Méditerranée et ses périls...

Non ! Un livre résolument différent dans lequel l'auteur dresse des constats qui vous amènent forcément à des perspectives, parfois à des conclusions. L'éclairage de Jean-François COUSTILLIÈRE permet de mieux décortiquer une situation enchevêtrée devant laquelle les observateurs perdent facilement « leur latin ». Le monde sécuritaire forgé de démocratie et de laïcité dans lequel nous vivons n'est peut-être qu'un barrage dérisoire.

Une revue papier de qualité qui traite du Bassin méditerranéen et des cultures du sud de l'Europe et du nord de l'Afrique.

Encore une fois un numéro très séduisant par sa détermination à approcher les questions selon un axe résolument humain : Irak, Arabes des marais, L'Égypte de la crise, des mythes et des militaires, Espagne 1939, Où es-tu Timoteo ?, Marseille : Quartiers populaires et spéculation. etc., JFC



UN PONT ENTRE DEUX MONDES AU-DELÀ DE LA MÉDITERRANÉE, RÉCITS, REPORTAGES ET FICTIONS 2018-2019

- Vallée de la Roya,
Cédric Herrou, combattant de l'accueil.
- Forêt de la Massane (Pyrénées-Atlantique),
baromètre du climat.
- Irak, Arabes des marais : Ce qu'il reste de l'Éden.

DOSSIER

Les Voix de la Liberté :

- Port-Bou, ultime escale pour Walter Benjamin.
- Si Proche-Orient :
les voix de la liberté. 3 portraits d'artistes en exil :
le chanteur Abdullah Miniawy (Égypte),
la réalisatrice Hala Mohammad (Syrie) et le poète
et journaliste Moneim Rahma (Soudan).
- Henry de Monfreid, l'enfant corsaire de La Franqui (Aude).
- L'Égypte de la crise, des mythes et des militaires
par le romancier Khaled Al Khamissi.
- Récit BD inédit par Marc N'Guessan : "Où es-tu Timoteo ?"

AUTRES RÉCITS

- Syrie > paysages après la bataille.
Survie, recompositions
et résistances de la société syrienne.
- Marseille > Quartiers populaires et spéculation.
- Maramures (Roumanie) > Le pays où l'on revient toujours.
- Ovide en exil > Journal d'un poète relégué.
- Palestine > Norma,
marseuse des corps et des âmes à Ramallah.

Gibraltar, numéro 7

Un Pont entre deux Mondes

<http://www.gibraltar-revue.com/>

Gibraltar publie dans son dernier numéro (numéro 7) un émouvant récit dessiné qui illustre la quête des familles et descendants des républicains espagnols qui recherchent un proche ou un parent exécuté durant la guerre d'Espagne (1936-1939) ou lors de la répression du régime franquiste dès 1939. 80 ans après ces faits, le passé espagnol et la mémoire de ces années noires sont toujours à vif chez les descendants des vaincus.

"Où es-tu Timoteo ?" raconte une histoire vraie : la quête d'Ascención, une octogénaire au seuil de sa vie, qui se bat contre l'État espagnol et la justice de son pays pour exhumer les restes de son père, un modeste boucher et syndicaliste ouvrier, injustement condamné à mort et fusillé en novembre 1939 à Guadalajara, en Castille (Espagne) lors de la représ-

sion déclenchée par le nouveau régime de militaires factieux ayant remporté la guerre d'Espagne (1936-1939) contre la IIe République.

Malgré le retour de la démocratie en Espagne, justice n'a pas été rendue aux familles des disparus. La loi d'amnistie de 1977 empêche la recherche de la vérité, la condamnation des bourreaux ou des responsables, l'exhumation des disparus et toute recherche de responsabilités en dépit des recommandations des Nations Unies. Pour parvenir à ses fins, Ascención a dû prendre un avion en 2014 jusqu'à Buenos Aires, à l'âge de 88 ans, pour saisir une juge argentine qui enquête depuis 2000 sur les crimes du franquisme. L'Argentine a en effet adopté une loi de justice universelle qui lui permet d'être saisie et d'interpeller un État partout dans le monde

lorsque les droits de la personne humaine sont bafoués.

Le combat d'Ascención en résume des milliers d'autres. Les historiens, spécialiste de cette période, estiment que 115 000 personnes environ, en majorité favorables à la IIe République, reposent dans des fosses communes sans identification à la suite de la guerre d'Espagne et de la violence d'État déclenchée par les vainqueurs de cette guerre fratricide. De nombreuses familles recherchent le corps d'un père, d'un grand-père, d'un oncle (dans l'immense majorité des hommes) mais en sont empêchés par la justice et une forme d'amnésie collective vis-à-vis des vaincus.

Un récit dessiné de Marc N'Guessan, textes de Santiago Mendieta

Mireille Duteil : « Les martyrs de Tibhirine, l'histoire d'un drame politico-religieux »

Je me permets de revenir sur la publication de ce livre dont nous avons déjà fait la promotion dans notre Lettre 83. Cet ouvrage contient des informations tout à fait détaillées et intéressantes sur la période 1980 à 1995 en Algérie. Il mérite d'être lu pour comprendre les difficultés qu'a pu connaître ce pays - JFC



Les martyrs de Tibhirine l'histoire d'un drame politico-religieux

Par Mireille DUTEIL,

Journaliste, spécialiste du monde arabe et de l'Afrique, Mireille DUTEIL a été grand reporter et rédactrice en chef adjointe du service de politique étrangère de l'hebdomadaire Le Point.

Elle a publié La poudrière algérienne avec Pierre DÉVOLUY chez Calmann-Lévy, et Chroniques marocaines aux Éditions Convergences.

Éditions Salvator / Parution : octobre 2018

<http://www.editions-salvator.com/A-26607-les-martyrs-de-tibhirine.aspx>

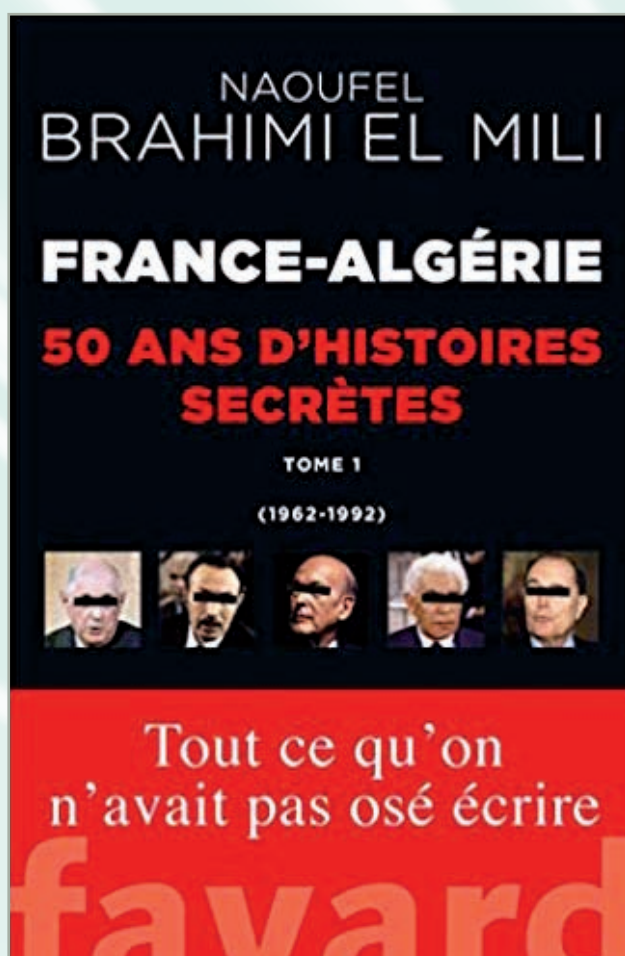
Le 27 mars 1996, à 1 h 15 du matin, sept moines trappistes sont enlevés de leur monastère de Tibhirine.

Deux mois plus tard, un communiqué attribué au GIA déclare : « *Nous avons tranché la gorge des sept moines, conformément à nos promesses.* » L'annonce crée une onde de choc des deux côtés de la Méditerranée. Mais rapidement, des doutes s'installent sur les véritables commanditaires de cet assassinat. Vingt ans après les faits, un épais mystère enveloppe encore ce tragique événement. Sur fond de guerre civile et de relations franco-algériennes mouvementées, Mireille Duteil démêle le fil d'un conflit aux multiples enjeux : conflit entre l'islam et l'islamisme ; entre l'armée, les services de renseignement et une partie de la population, au sein du pouvoir algérien ; entre la DST et la DGSE ; mais aussi et surtout conflit culturel, historique et affectif entre l'Algérie et la France.

Alors que l'Église catholique a reconnu « bienheureux » Christian de Chergé et ses six compagnons, Mireille Duteil fait la lumière sur les circonstances d'un drame dont les séquelles sont encore vives.

Cinquante ans de manœuvres confidentielles, de coups bas toujours restés dans l'ombre.

Entre la France et l'Algérie, bien que les deux parties s'entendent parfois sur le papier, d'autres fois dans les mains serrées qu'on affiche devant les palais présidentiels, c'est toujours compliqué.



France-Algérie 50 ans d'histoires secrètes: 1962-1992 Tome 1

Par Naoufel BRAHIMI EL MILI,

Naoufel Brahim El Mili est docteur en sciences politiques, enseignant à Sciences Po Paris. Il est l'auteur de Le Printemps arabe : une manipulation ? (Max Milo).

Éditions Fayard / Parution : mars 2017

<https://www.fayard.fr/documents-temoignages/france-algerie-50-ans-dhistoires-secretes-9782213701653>

« Les relations entre la France et l'Algérie peuvent être bonnes ou mauvaises, en aucun cas elles ne peuvent être banales. » Ces mots de 1974 sont de Bouteflika, alors jeune ministre des Affaires étrangères. Le contexte est particulier : il veut faire de son pays le guide des non-alignés, la tête pensante d'une autre diplomatie, loin des colonies.

Oui, mais voilà. Dix ans plus tôt, ou quarante ans plus tard, ces mots ont toujours valeur d'axiome : entre la France et l'Algérie, bien que les deux parties s'entendent parfois sur le papier, d'autres fois dans les mains serrées qu'on affiche devant les palais présidentiels, c'est toujours compliqué. Depuis les accords d'Évian, elles entretiennent une relation passionnée et tumultueuse faite d'amour et de haine sur fond de contrats gaziers, d'immigration et de plaies identitaires mal refermées. Une relation ou tous les coups seront permis, mais en cachette.

Ces tromperies, ces histoires secrètes, Naoufel Brahim El Mili a décidé d'enfin les dévoiler. Depuis Giscard d'Estaing et l'OAS, jusqu'aux espions algériens à Paris, en passant par les petits services d'Alexandre de Marenches et de la DGSE, il révèle cinquante ans de manœuvres confidentielles, de coups bas toujours restés dans l'ombre. Tout ce qui n'aurait jamais dû être dit.

Ce livre très documenté éclaire d'un jour nouveau les relations franco-algériennes depuis 1962. Loin du cliché qui veut que les rapports entre Alger et Paris sont toujours tendus et compliqués, l'ouvrage met en exergue un théâtre d'ombres régi par une dualité érigée en principe. Ces relations « sont particulièrement bonnes quand elles sont secrètes, et beaucoup plus heurtées quand elles sont publiques ». D'un côté, il y a donc ce que l'on jette en pâture aux opinions publiques des deux pays : polémiques mémorielles, surenchères nationalistes, tensions à propos de la question du Sahara et du soutien français au Maroc. De l'autre, il y a une alliance stratégique de fait, l'Algérie officielle, y compris sous la présidence de Houari Boumediène (1965-1978), ayant toujours accordé la priorité à l'ancienne puissance coloniale. Même s'il arrive que les deux pays soient en opposition, l'Algérie, rappelle l'auteur à plusieurs reprises, n'a jamais constitué une menace à l'égard des intérêts stratégiques français. À preuve, depuis 1964 et la lutte contre l'Organisation armée secrète (OAS), les services secrets algériens et français entretiennent une collaboration étroite et souvent complice. - Akram Belkaïd, membre du Conseil scientifique d'Euromed-IHEDN

Je n'ajouterai rien à ce que dit Akram.

Ce livre m'a passionné, je le recommande très vivement - JFC



Trahison en territoires occupés.

Hany Abu-Assad a le don de captiver le spectateur.

Le réalisateur de *Paradise now* (2005) manie la caméra avec une agilité digne de son modèle : le cinéma américain



Omar

De Hany Abu-Assad,
Avec Adam Bakri, Waleed Zuaiter,
Leem Lubany

Drame

Film Palestinien

Prix du jury - Un certain regard

Octobre 2013

Bande-annonce et infos

http://www.allocine.fr/film/fichefilm_gen_cfilm=220809.html

Omar vit en Cisjordanie. Habitué à déjouer les balles des soldats, il franchit quotidiennement le mur qui le sépare de Nadia, la fille de ses rêves et de ses deux amis d'enfance, Tarek et Amjad. Les trois garçons ont décidé de créer leur propre cellule de résistance et sont prêts à passer à l'action. Leur première opération tourne mal.

Capturé par l'armée israélienne, Omar est conduit en prison. Relâché contre la promesse d'une trahison, Omar parviendra-t-il malgré tout à rester fidèle à ses amis, à la femme qu'il aime, à sa cause?

Un film fort qui vous prend peu à peu au fur et à mesure que l'intrigue s'enferme dans l'impasse redoutée. JFC

Homicide, vengeance, course-poursuite, interrogatoire musclé, chantage : on connaît par coeur ce vocabulaire du cinéma de genre. Et voilà qu'il nous surprend encore. L'homme qui s'est fait descendre est un soldat israélien, choisi au hasard par trois amis d'enfance palestiniens, entrés en résistance contre l'occupant. Les forces israéliennes capturent un des membres du trio, Omar. Son seul salut est de collaborer. En prétendant devenir une balance, il va découvrir qu'il y a déjà un traître parmi ses camarades...

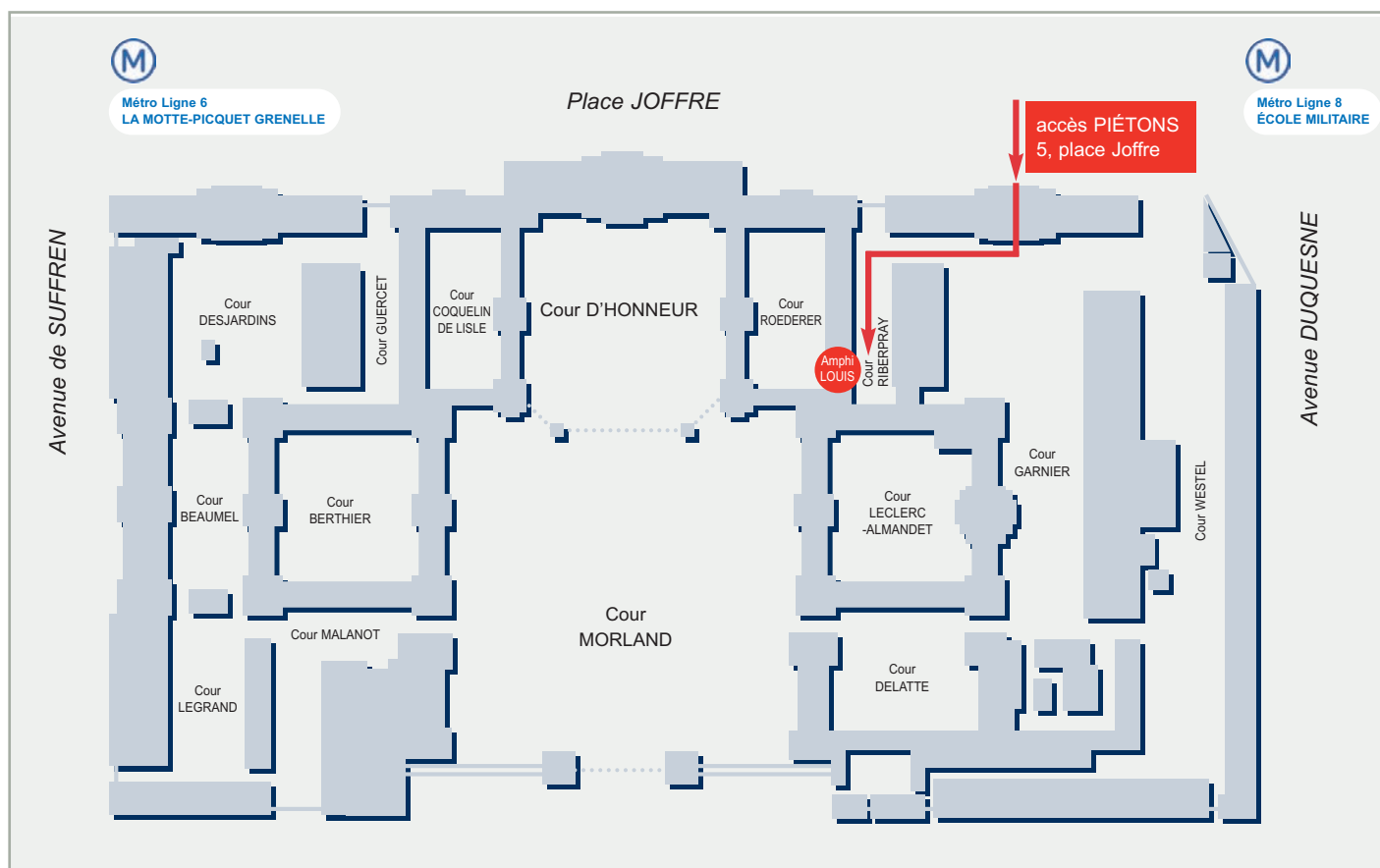
Hany Abu-Assad a le don de captiver le spectateur. Le réalisateur de *Paradise now* (2005) manie la caméra avec une agilité digne de son modèle : le cinéma américain. Son efficacité à filmer s'accompagne d'une intensité dramatique qui va bien au-delà des conventions. Dans les gros plans de visages passe ici une détermination terrible, entre haine et souffrance. Tout en menant l'intrigue comme une histoire de guerre de gangs ou de gangsters, Hany Abu-Assad rappelle sans cesse qu'Omar est aussi un film de guerre tout court. Jamais abordée en termes politiques, la dureté du conflit israélo-palestinien est présente. Le registre des sentiments vient la souligner, par contraste : Omar et un autre homme du trio aiment la même fille, d'un amour idéal qui semble un refuge. Mais cette douceur va être envahie, comme le reste, par le doute, les mensonges, la peur de la manipulation. « Les Israéliens veulent nous rendre paranos », dit l'un des personnages. Hany Abu-Assad l'exprime brillamment à travers ce thriller inquiet. *Frédéric Strauss > Télérama*



Plan d'accès à Paris, amphithéâtre Louis

inscrivez-vous pour recevoir chaque mois l'invitation détaillée à la conférence

entretiens.euromed.ihedn@wanadoo.fr





Plan d'accès à Marseille, **École de la Deuxième chance**

inscrivez-vous pour recevoir chaque mois l'invitation détaillée à la conférence
entretiens.euromed.ihedn@wanadoo.fr



Plan d'accès à l'Amphithéâtre de l'Ecole de la Deuxième Chance de Marseille

360, Chemin de la Madrague Ville - Place des Abattoirs - 13015 MARSEILLE

- 1 Accueil
- 2 Centre de ressources
- 3 Amphithéâtre
127 places
- 4 Salle de réunion
24 places
- 5 Salle Gecim (réunion)
30 places
- 6 Espace cocktail
- 7 Self/restauration
- 8 Restaurant
pédagogique
- 9 Mur d'escalade
- 10 Terrain de foot
non éclairé
- 11 Gymnase
300places-800m2
- 12 Terrain de hand ball
non éclairé
- P Parking gardé
places limitées
- 13 Arrêts de bus
- 14 Station taxi



1 - EN PROVENANCE DU CENTRE VILLE DE M

- En voiture
- prendre l'autoroute A 55 (autoroute du littoral) (entrée de l'autoroute après la Juliette)
- vous vous retrouvez sur le toboggan, direction Fos
- après 2 Km, prendre la sortie St Louis
- au stop, prendre à droite
- vous êtes sur le boulevard qui longe le port industriel
- après 1,5 km, vous arrivez devant un feu rouge
- prendre à droite, boulevard Bernabo (montée)
- au bout du boulevard Bernabo (feu rouge), vous débouchez sur la place des Abattoirs (en face)
- une fois sur la place, l'E2C est à votre droite.

2 - EN PROVENANCE DU CENTRE VILLE DE M

- En transports en commun
- Bus 70 : départ « Centre Bourse », arrêt « place des
- Métro Ligne 2 jusqu'à Bougainville, puis Bus 70 jusqu'à l'arrêt « Place des Abattoirs »

3 - EN PROVENANCE DE LA GARE SAINT CHA

- En transports en commun
- prendre le métro Ligne 2 jusqu'à Bougainville, puis « direction lycée nord » jusqu'à l'arrêt « Place des

4 - EN PROVENANCE D'AIX EN PROVENCE

- prendre l'autoroute, direction Marseille
- après Plan de Campagne, prendre l'A7 à droite, direction Fos/Martigues/Lyon
- après environ 3 km prendre direction Fos / Martigues
- après 1 km, prendre direction Marseille / Vieux Port
- Vous êtes sur l'A55 (autoroute du Littoral)
- continuer direction Marseille, traverser le tunnel de Bougainville
- quitter l'A55 (environ 3 km, après le tunnel) sortie « La Calade » (porte N° 4 du port)
- rester à gauche après avoir quitté l'autoroute
- la route va enjamber l'autoroute en tournant à gauche
- après 500 m, vous arrivez à un feu rouge
- prendre à gauche, boulevard Bernabo (montée), jusqu'à la place des Abattoirs
- la place des Abattoirs est en face de vous
- une fois sur la place, l'E2C est à votre droite

5 - EN PROVENANCE DE L'AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE

- prendre l'A7, direction Marseille
- après le tunnel, prendre à droite l'A55, direction Marseille Vieux Port (autoroute du Littoral)
- continuer direction Marseille, traverser le tunnel de Bougainville
- quitter l'A55 (environ 3 km, après le tunnel) sortie « La Calade » (porte N° 4 du port)
- rester à gauche après avoir quitté l'autoroute
- la route va enjamber l'autoroute en tournant à gauche
- après 500 m, vous arrivez à un feu rouge
- prendre à gauche, boulevard Bernabo (montée), jusqu'à la place des Abattoirs
- la place des Abattoirs est en face de vous



Association Euromed-IHEDN - Cycle 2018/2019

Association reconnue d'intérêt général

Bulletin à compléter et à renvoyer en joignant votre règlement par chèque à l'ordre de Association Euromed-IHEDN
à l'adresse suivante : EUROMED-IHEDN chez COUSTILLIÈRE - 48, rue Gimelli - 83000 TOULON

Nom Prénom

Prénom du conjoint si adhésion en couple

Adresse

Code postal Ville

Courriel

Tél.

Fax

Bulletin d'adhésion Cycle 2018/2019

Je souhaite devenir membre
ou renouveler mon adhésion
à l'association Euromed-IHEDN

Je règle la cotisation annuelle d'un montant de
cocher la case correspondant à votre choix :

- 60 € (une personne)
 90 € (couple)
 Étudiant (gratuit)

La qualité d'adhérent donne lieu à l'attribution d'une
carte de membre actif d'Euromed-IHEDN valable
pour la durée du cycle en cours : septembre 2018
à juillet 2019.

Bulletin de générosité

Je soutiens l'association Euromed-IHEDN
dans ses projets en faveur de la sensibilisa-
tion aux enjeux euro-méditerranéens.

Je désire bénéficier de la réduction fiscale prévue

Comment réduire votre impôt sur le revenu

66 % du montant de votre don sont déductibles de votre impôt
sur le revenu dans la limite de 20% de votre revenu imposable.

un don de **100 €**

ne vous coûtera réellement que 34 €

Je vous adresse un don

de €

Vous recevrez un reçu fiscal avec votre carte d'adhérent

